

Hallazgos de política pública serán la base de futuras recomendaciones:

CNP da a conocer avances y hallazgos de Informe de Productividad de la Gran Minería del Cobre

En el marco de la XXI versión de la CESCO WEEK SANTIAGO, uno de los encuentros más importantes a nivel mundial de la industria de la minería del cobre, el presidente de la Comisión Nacional de Productividad (CNP), Joseph Ramos y la directora ejecutiva del Centro de Estudios del Cobre y la Minería (CESCO), Alejandra Wood, encabezaron la jornada inaugural este lunes 3 de abril.

En la oportunidad la CNP, a través de su Secretario Ejecutivo, Alfie Ulloa, dio a conocer los principales avances y hallazgos del **Informe de Productividad de la Gran Minería del Cobre en Chile**. Cabe mencionar que se trata de un trabajo mandatado por el Gobierno que tiene por objetivo proponer recomendaciones de carácter público para revertir el deterioro de la productividad minera de los últimos 15 años.

Alejandra Wood, subrayó que “en CESCO creemos que esta es una oportunidad única para el sector que normalmente se auto percibe incomprendido y distante del quehacer y del pensar cotidiano de nuestro país. El sector minero necesita de miradas frescas y la interacción que el desarrollo de este estudio produjo y producirá, es una ventana importante para la entrada de ese aire”, sostuvo.

Por su parte, Joseph Ramos destacó lo preocupante del contexto actual, “donde la productividad de la minería ha caído (en promedio) 1% anual los últimos 15 años, situación que afecta no sólo al sector propiamente tal, sino también a la economía como un todo, considerando la relevancia del sector en aspectos tan importantes para el país como el crecimiento, la inversión y la recaudación fiscal, entre otras variables. De ahí que el Gobierno solicitó a la CNP examinar esta situación y proponer recomendaciones de índole público, que permitan a la Gran Minería del Cobre de Chile alcanzar mayores niveles de productividad, similar al de las mejores prácticas internacionales, focalizándose en medidas a nivel sectorial y de política pública”, subrayó.

Durante esta jornada también participaron el presidente ejecutivo del Consejo Minero, Joaquín Villarino y Luis Felipe Ross de MatrixConsulting.

Informe de Productividad de la Gran Minería del Cobre

Alfie Ulloa detalló que el Informe de Productividad de la Gran Minería del Cobre en Chile es un trabajo que, entre otras cosas, representa un primer esfuerzo (a nivel mundial) de análisis de brechas comparables de productividad laboral, así como de uso eficiente de los equipos. Para ello se utilizó información de 12 faenas chilenas y siete operaciones internacionales referentes en términos de productividad y mejores prácticas (p.e. seguridad, medio ambiente, organizacional, entre otros).

Los datos recogidos muestran importantes brechas de productividad, tanto dentro de Chile como respecto a las operaciones internacionales.

“Respecto de la eficiencia en el uso de los equipos, existe una importante heterogeneidad (o diferencia) de productividad entre las faenas chilenas consideradas en la muestra con el promedio de la muestra internacional: Por ejemplo, en transporte, el yacimiento más eficiente en Chile utiliza los camiones el 80% de tiempo calendario, mientras la menos eficiente un 47%. El promedio nacional (internacional) es de 64% (71%)”, precisó.

También se observa una importante brecha en la productividad laboral. Esto se traduce en que la faena nacional más eficiente de la muestra requiere 43 horas hombre para mover 1.000 toneladas de material, mientras que la menos eficiente requiere 115 horas hombre. El promedio internacional muestra que requiere 30 horas hombre para realizar similar labor”, explicó.

Identificación de hallazgos

Alfie Ulloa manifestó que los hallazgos identificados “se pueden agrupar en tres grandes grupos: Hallazgos de **índole privado; sectorial; y público**. Los primeros (privados) son gestionables por las propias empresas y no pueden ser materia pública ni de la CNP. En el segundo caso (sectorial) requieren de la coordinación de los agentes del sector, por ejemplo, de compañías mineras con sus proveedores y/o contratistas (entre otros). En el tercer caso, son factores que son gestionables por el lado público. **Aquí se trata de hallazgos que han permitido identificar importantes aspectos que ayudan a explicar la situación actual del rubro de la Gran Minería del Cobre, y que son base importante desde la cual se han construido y trabajado las recomendaciones de política pública que la CNP entregará próximamente a la Presidenta de la República”, adelantó.**

En este punto el secretario ejecutivo de la CNP expuso algunos de los hallazgos identificados por la entidad:

Hallazgos de política pública

Exhibió que el sistema de aprobación y desaprobación de grandes proyectos es extremadamente largo, situación que influye negativamente en la inversión. “También vimos que tenemos una realidad excesiva de trámites y de larga duración, por ejemplo las

concesiones de exploración toman hasta más de 8 meses y las de explotación hasta más de dos años”, detalló.

“Otro hallazgo relevante es que hay una cifra muy baja de inversión en exploración. Hay que considerar que Chile gasta un 16% en exploración y produce casi el 30% de la producción de cobre a nivel mundial, por lo que nuestra cifra de exploración no se condice con lo que producimos”, afirmó.

Otro hallazgo, agregó, dice relación con que “hay un desafío para la normativa laboral en facilitar el logro de una máxima continuidad laboral en esta área”.

Por otra parte “hay una importante brecha de Capital Humano. Vemos que falta preparar una cantidad significativa de operarios y mantenedores, además de preparar para las competencias de tecnologías cada vez más automatizados. El capital humano resulta ser clave para una mejora sustancial de la productividad del sector. Al día de hoy, según propias cifras del sector, existe una importante brecha de capital humano en la industria minera. El sector público tiene que ser parte de la solución”, reveló.

Otro hallazgo de política pública es que “las relaciones de las empresas y las comunidades, el estado y los gobiernos locales están al debe en facilitar y viabilizar soluciones de largo plazo y mutuo beneficio en forma transparente y con credibilidad”, puntualizó.

Hallazgos de índole sectorial

Algunos de los hallazgos dentro del ámbito sectorial en el rubro de la gran minería del cobre que el secretario ejecutivo de la CNP mencionó fue la existencia de espacios para:

- hacer un uso más eficiente de recursos estratégicos e infraestructura común para la minería;
- avanzar en reducir los tiempos de acreditación de las empresas contratistas mediante el acuerdo de estándares y homologación de requisitos de ingreso con las compañías mineras;
- que las empresas mineras homologuen mucha de la información operativa que generan para replicar de manera más simple el estudio de Benchmark;
- seguir avanzando en la adhesión al marco de cualificaciones, tanto para las empresas como para el sector formativo.
- el establecimiento de ciertos estándares tecnológicos (interoperabilidad), entre otros.

Hallazgos de índole privado

También se refirió a hallazgos gestionables por las empresas mismas y entre ellas. En este punto mencionó la excesiva rotación de altos mandos; excesiva existencia de capas jerárquicas; presencia de cultura “controlista” vs. una de empoderamiento y accountability; insuficiente adhesión y cumplimiento de planes (ej. mantención), entre otras.

